

---

# **Tillägg till La Française des Jeux SA:s erbjudandehandling avseende erbjudandet till aktieägarna i Kindred Group plc**

---

*Finansiella rådgivare*

**Goldman Sachs Bank Europe SE, Succursale de Paris och Valens Partners SAS**

## VIKTIG INFORMATION

Tilläggs handlingen (definieras nedan) utgör inte ett erbjudande, vare sig direkt eller indirekt, i Australien, Hongkong, Japan, Nya Zeeland eller Sydafrika, eller i någon annan jurisdiktion där ett erbjudande enligt lagar och förordningar i sådan relevant jurisdiktion skulle vara förbjudet enligt tillämplig lag ("Begränsad Jurisdiktion").

Aktieägare hänvisas till de erbjudanderestriktioner som framgår av avsnittet "Erbjudanderestriktioner" på sidorna 110–111 i Erbjudandehandlingen (definieras nedan). Aktieägare i USA hänvisas även till avsnittet "Viktig information till aktieägare i USA" på sidan 112 i Erbjudandehandlingen. Ytterligare information om de villkor, restriktioner och ansvarsbegränsningar som gäller för Erbjudandet (definieras nedan) framgår av Erbjudandehandlingen.

Tilläggs handlingen ska regleras av och tolkas i enlighet med svensk rätt. Tvist rörande Tilläggs handlingen, eller som uppkommer med anledning därav, ska endast avgöras av svensk domstol, varvid Stockholms tingsrätt ska utgöra första instans.

Denna Tilläggs handling har godkänts av och registrerats hos Finansinspektionen i enlighet med bestämmelserna i 2 kap. lagen (2006:451) om offentliga uppköpserbjudanden på aktiemarknaden och 2 a kap. lagen (1991:980) om handel med finansiella instrument samt artikel 23.1 och 23.2 i Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2017/1129. Godkännandet av och registreringen hos Finansinspektionen innebär inte någon garanti från Finansinspektionen att sakuppgifterna i Erbjudandehandlingen eller Tilläggs handlingen är riktiga eller fullständiga. Vid eventuell avvikelse avseende innehåll mellan denna svenskspråkiga originalversion och den engelska översättningen, ska den svenskspråkiga originalversionen äga företräde.

Informationen i denna Tilläggs handling anses vara korrekt, om än inte fullständig, endast per dagen för offentliggörandet av Tilläggs handlingen. Det lämnas ingen försäkran om att informationen har varit eller kommer att vara korrekt vid någon annan tidpunkt. Förutom vad som krävs enligt Nasdaq Stockholms takeover-regler ("Takeover-reglerna") eller tillämplig lagstiftning, fransäger sig FDJ (definieras

nedan) uttryckligen all skyldighet att offentliggöra uppdateringar eller revideringar avseende Tilläggs handlingen. Informationen i Tilläggs handlingen lämnas endast med anledning av Erbjudandet och får inte användas i något annat syfte.

Siffrorna som presenteras i Tilläggs handlingen har i vissa fall avrundats. Det innebär att vissa tabeller kan komma att inte summera korrekt. All information i Tilläggs handlingen avseende aktieinnehav i Kindred (definieras nedan) är baserad på 21 5 446 790 utestående Aktier (definieras nedan) i Kindred, exklusive 14 679 346 egna Aktier som innehas av Kindred, om inget annat anges.

### Framtidsriktad information

Information i Tilläggs handlingen som rör framtida förhållanden eller omständigheter, inklusive information om framtida resultat, tillväxt och andra utvecklingsprognoser och underliggande antaganden, uttalanden avseende planer, mål, avsikter och förväntningar avseende finansiella resultat, händelser, verksamhet, tjänster, produktutveckling och potential, samt effekter av Erbjudandet, utgör framtidsriktad information. Sådan information kan exempelvis kännetecknas av att den innehåller orden "bedöms", "avses", "förväntas", "tros", "uppskattar", "planerar", "kommer bli" eller liknande uttryck. Framtidsriktad information är till sin natur föremål för risker och osäkerhetsmoment eftersom den avser förhållanden och är beroende av omständigheter som inträffar i framtiden. Framtida förhållanden och utveckling kan avsevärt komma att avvika från vad som uttryckts eller antytts i eller projicerats genom den framtidsriktade informationen på grund av många faktorer, vilka i stor utsträckning ligger utom FDJ:s kontroll.

All sådan framtidsriktad information gäller endast för den dag den offentliggörs. FDJ avsäger sig uttryckligen varje skyldighet eller åtagande att offentliggöra uppdateringar eller revideringar av någon framtidsriktad information i denna Tilläggs handling för att reflektera förändrade förväntningar eller förändringar i händelser, förhållanden eller omständigheter på vilka sådan information är baserad, förutom i enlighet med Takeover-reglerna eller gällande lagar och bestämmelser. Läsaren bör dock beakta eventuella ytterligare information som FDJ eller Kindred offentliggör eller kan komma att offentliggöra.

---

# Innehållsförteckning

Tillägg till Erbjudandehandlingen	2
Kindreds delårsrapport för perioden 1 januari – 31 mars 2024	3
Kontaktuppgifter	34

# Tillägg till Erbjudandehandlingen

Den 22 januari 2024 offentliggjorde La Française des Jeux SA ("FDJ"), ett rekommenderat offentligt uppköps-erbjudande till innehavarna av svenska depåbevis ("Depåbevisen") i Kindred Group plc, org.nr C-39017 (tillsammans med dess dotterbolag "Kindred" eller "Bolaget") att överlåta samtliga Depåbevis i Kindred<sup>1)</sup> för 130 kronor kontant per Depåbevis ("Erbjudandet"). För enkelhetens skull och eftersom varje Depåbevis representerar en aktie i Kindred kommer Depåbevisen även benämnas som "Aktier" och innehavarna "aktieägare".

Detta dokument ("Tilläggshandlingen") utgör ett tillägg till den av FDJ upprättade erbjudandehandlingen, som godkändes och registrerades av Finansinspektionen ("FI") den 19 februari 2024 (FI:s diarienummer 24-2342) med anledning av Erbjudandet ("Erbjudandehandlingen").

Erbjudandehandlingen publicerades den 19 februari 2024 på FDJ:s webbplats (<https://www.groupefdj.com/en/fdj-launches-a-tender-offer-for-kindred-to-create-a-european-gaming-champion/>).

Tilläggshandlingen, vilken har upprättats i enlighet med 2 a kap. 11 § lagen (1991:980) om handel med finansiella instrument samt artikel 23.1 och 23.2 i Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2017/1129, godkändes och registrerades av FI den 25 april 2024 (FI:s diarienummer 24-11465) och offentliggjordes den 25 april 2024 på ovan nämnda webbplats. Tilläggshandlingen ska läsas tillsammans med och utgör en integrerad del av Erbjudandehandlingen i alla avseenden. De definitioner som används i Erbjudandehandlingen gäller även i Tilläggshandlingen.

Tilläggshandlingen har upprättats i anledning av Kindreds delårsrapport för perioden 1 januari 2024 – 31 mars 2024 som offentliggjordes den 24 april 2024. Delårsrapporten är i sin helhet inkluderad i denna Tilläggshandling.

Aktieägare i Kindred som har accepterat Erbjudandet före offentliggörandet av denna Tilläggshandling har, enligt Nasdaq Stockholms Takeover-regler, rätt att återkalla avgiven accept inom fem arbetsdagar från offentliggörandet av Tilläggshandlingen, dvs. senast den 3 maj 2024. I övrigt föreligger rätt att återkalla avgiven accept av Erbjudandet i enlighet med vad som anges i Erbjudandehandlingen. Återkallelse ska ske skriftligt till Handelsbanken Capital Markets, Offerings & Issue Services ("Handelsbanken Emission") på följande adress: Handelsbanken Capital Markets, Offerings & Issue services, 106 70 Stockholm. Aktieägare i Kindred vars Aktier är förvaltarregistrerade och som önskar återkalla avgiven accept av Erbjudandet ska göra det i enlighet med instruktioner från förvaltaren.

För fullständiga villkor och övrig information om Erbjudandet hänvisas vänligen till Erbjudandehandlingen som, tillsammans med Tilläggshandlingen, hålls tillgänglig på ovan nämnda webbplats.

1) Exklusive 14 679 346 egna Depåbevis som innehas av Kindred. Varje Depåbevis representerar en aktie i Kindred som berättigar innehavaren till en röst vid bolagsstämma.

# Kindreds delårsrapport för perioden 1 januari – 31 mars 2024



"Andel spelöverskott från lokalt reglerade marknader på en ny högsta nivå om 84 procent, vilket visar på vårt fortsatta fokus på hållbara intäkter och vårt åtagande om ett positivt bidrag till samhället."

Nils Andén, VD och koncernchef

## KINDRED GROUP PLC

DELÅRSRAPPORT JANUARI - MARS 2024 (EJ REVIDERAD)

### Finansiella höjdpunkter

#### Första kvartalet 2024

- Totala intäkter uppgick till 307,7 (306,4) miljoner GBP, i linje med första kvartalet 2023.
- Spelöverskottet (B2C) uppgick till 297,6 (297,3) miljoner GBP.
- Underliggande EBITDA ökade med 20 procent till 59,3 (49,4) miljoner GBP.
- Resultat före skatt uppgick till 39,8 (30,4) miljoner GBP.
- Resultat efter skatt uppgick till 31,4 (25,6) miljoner GBP.
- Resultat per aktie uppgick till 0,15 (0,12) GBP.
- Fritt kassaflöde uppgick till 23,7 (29,0) miljoner GBP.
- Antalet aktiva kunder ökade med 3 procent till 1 667 564 (1 623 568).

### Höjdpunkter

- En stabil tillväxt på lokalt reglerade marknader bidrog till en ny högsta nivå om 84 procent av spelöverskottet såväl som i absoluta tal.
- Kostnadsminskningsinitiativ är effektiva och driver resultatförbättringar.
- Ökat antal stresstester av KSP inför en fullspäckad sportsommar följer efter en framgångsrik testmarknadsansöran.
- Nedstängningen av den nordamerikanska verksamheten fortlöper enligt plan och förväntas vara slutförd i slutet av det andra kvartalet 2024.

### Nyckeltal

GBP miljoner	Kv1		Helår 2023
	2024	2023	
Intäkter	307,7	306,4	1 210,5
EBITDA	58,3	47,3	152,6
Underliggande EBITDA	59,3	49,4	204,5
Resultat före skatt	39,8	30,4	59,5
Resultat efter skatt	31,4	25,6	47,2
Resultat per aktie (GBP)	0,15	0,12	0,22
Netokassa / EBITDA, rullande 12 mån	0,30	0,20	0,18
Fritt kassaflöde	23,7	29,0	103,3
Aktiva kunder (ant.)	1 667 564	1 623 568	



www.kindredgroup.com

## Kommentar från VD och koncernchef

### Stabil start på ett transformativt år

Vi har fått en stabil start på 2024. Den underliggande affärsverksamheten utvecklas väl och de operativa initiativen går framåt enligt plan. Planerna på personalminskningar som meddelades i slutet av föregående år går som tänkt och utträdet från den nordamerikanska marknaden förväntas vara klart i slutet av andra kvartalet i år. Vår tillväxtplan som vi lanserade under fjärde kvartalet föregående år, med fokus på Europa och Australien, fortsätter i god takt med särskilda strategiska tillväxtprojekt på lokalt reglerade marknader.

#### Stabil resultat på viktiga europeiska marknader

Den stabila utvecklingen på lokalt reglerade marknader fortsätter, med en tillväxt på 5 procent (exklusive Nordamerika) främst drivet av Nederländerna, Storbritannien och Rumänien. Tillsammans med den uppmuntrande utvecklingen i B2B-verksamheten, Relax Gaming, landade de totala intäkterna för första kvartalet på 307,7 miljoner GBP, i linje med samma period föregående år. Underliggande EBITDA för första kvartalet slutade på 59,3 miljoner GBP, vilket motsvarar en mycket glädjande uppgång om 20 procent jämfört med första kvartalet 2023 och visar den fortsatta positiva påverkan från vårt fokus på kostnadskontroll.

Vi har sett en varierad utveckling i Norden, där Danmark redovisar en stabil verksamhet. Däremot har hårdare regleringar, mer kraftfulla initiativ gällande omsorgsplikt och hård konkurrens från den olicensierade marknaden en negativ påverkan på vår verksamhet i Sverige. Vi noterade en minskning av spelöverskottet med 20 procent i lokal valuta i Sverige jämfört med första kvartalet föregående år, men en uppmuntrande ökning om 5 procent av aktiva kunder under samma period. Kindred är för närvarande den femte största licensierade operatören i Sverige, en position vi är allt annat än nöjda med. Vi tar ett aktivt grepp om detta med en rad initiativ i pipeline, som bland annat lanseringen av det helt nya kasinovarumärket Otto Casino som skedde i mitten av april.

#### Fortsatt stabil tillväxt i produktsegmentet kasino

Första kvartalet fick en ganska svag start, med aktiva kunder i linje med första kvartalet 2023. Marginalen på sportspel landade på 10,3 procent, något högre än både den långsiktiga genomsnittliga marginalen och marginalen under första kvartalet föregående år. Kasinosegmentet fortsätter att redovisa goda resultat och ökade med 6 procent vid oförändrade valutakurser från första kvartalet 2023. Resultatet kröntes av en Unibet-kund som vann en Dream Drop-jackpot på 2,77 miljoner EUR efter att ha satsat 3,50 EUR. Utevecklingen

inom kasino förblir ett strategiskt fokus med ett förbättrat kunderbjudande genom exklusiva spel, förbättrade samarbeten med våra leverantörer samt en mer personlig touch på kasino- och spelupplevelsen. Som tidigare nämnt kommer ökad tillväxt på multiproduktmarknader fortsätta vara ett viktigt område under 2024.

Under kvartalet lanserade vi Kindred Sportsbook Plattform (KSP) på en testmarknad, och vi är hittills mycket nöjda med resultaten. KSP förblir ett av våra viktigaste strategiska projekt och kommer att ge oss den flexibilitet och differentiering som krävs för att förbättra tillväxten på lokalt reglerade marknader.

#### Kindreds B2B-verksamhet fortsätter att visa skalbarhet

Relax Gaming fortsätter att utvecklas väl och totala intäkter för kvartalet ökade med 6 procent jämfört med första kvartalet föregående år. Det underliggande EBITDA-bidraget minskade med 8 procent jämfört med första kvartalet 2023, främst på grund av ökade rörelsekostnader då Relax Gaming enligt plan stärker sitt team som en förberedelse för framtida tillväxt. Den underliggande EBITDA-marginalen för Relax Gaming förblir hög på 43 procent och vi fortsätter att vara övertygade om dess förmåga att fortsätta leverera skalbar tillväxt.

#### Lokalt reglerade intäkter fortsätter att växa

Vår andel av spelöverskottet från lokalt reglerade marknader slutade på en ny högsta nivå om 84 procent, vilket visar på vårt fortsatta fokus på hållbara intäkter och vårt åtagande om ett positivt bidrag till samhället. För första kvartalet 2024 uppgick vår andel av spelöverskottet från högrisk kunder till 3,2 procent, en svag ökning från fjärde kvartalet 2023, men en minskning år över år. Vi behåller ett tydligt fokus på vår resa mot noll och fortsätter samarbetet med intressenter och lagstiftande myndigheter för att säkerställa att vi fortsätter att redovisa framsteg inom denna viktiga ambition. Det är också av den anledningen som vi anordnar Sustainable Gambling Conference, som i år hölls i London den 20 mars. Då samlade vi över 200 deltagare som representerade operatörer, leverantörer, behandlingsexperter, forskare, lagstiftande myndigheter, personer med erfarenhet av spelmissbruk och många andra. Det är av yttersta vikt att vi kan ha en faktabaserad och transparent dialog med alla intressenter för att kunna säkerställa en hållbar bransch.

Kindred Group plc Delårsrapport januari – mars 2024 (ej reviderad)

3

**Acceptansperioden för erbjudandet från La Française des Jeux har inletts**

I början av kvartalet mottog Kindred ett kontant offentligt uppköpserbjudande om 130 SEK per SDB från La Française des Jeux, vilket styrelsen enhälligt har rekommenderat aktieägarna att godta. Erbjudandet har nu lagts fram för aktieägarna, som har till den 19 november på sig att tacka ja.

Efter en stabil start på året har vi blicken stadigt riktad mot en mycket efterlängtd sportsommar, med fotbolls-EM, Copa America och OS i Paris.

**Nils Andén, VD och koncernchef**

<b>Intäkter</b>	<b>Lokalt reglerat spelöverskott</b>	<b>Underliggande EBITDA</b>	<b>Fritt kassaflöde</b>	<b>Aktiva kunder</b>	<b>Nettokassa</b>
307,7 GBP m (+0%)	249,8 GBP m (84% av spelöverskottet)	59,3 GBP m (+20%)	23,7 GBP m (-5,3m)	1 667 564 (+3%)	48,3 GBP m

## Väsentliga händelser

### Under kvartalet

- Den 22 januari meddelade La Française des Jeux SA (FDJ) ett kontant offentligt uppköpserbjudande till innehavarna av svenska depåbevis (SDB) i Kindred Group plc för att överlåta samtliga svenska depåbevis i bolaget till ett kontant vederlag om 130 SEK per depåbevis. Kindreds styrelse rekommenderar enhälligt aktieägarna i Kindred att acceptera detta erbjudande. Acceptansperioden för erbjudandet är från den 20 februari 2024 till den 19 november 2024. Slutförandet av erbjudandet är också villkorat av ett flertal kriterier, som bland annat omfattar att erhålla alla regulatoriska godkännanden och en ändring av Kindreds bolagsordning (enligt beskrivningen nedan). FDJ har inte för avsikt att förändra Kindreds verksamhet i grunden efter att erbjudandet har godkänts, utöver utträdet från den norska marknaden och de övriga icke reglerade marknader som inte är på en tydlig väg mot en lokal reglering. Det är i linje med Kindreds ambition att vara en lokalt reglerad aktör. Efter att erbjudandet offentliggjordes kommunicerade Kindred att bolaget står fast vid sitt mål för en underliggande EBITDA på 250 miljoner GBP för helåret 2024. För mer detaljer, se relevant [pressmeddelande](#), daterat 22 januari 2024.
- Den 22 januari tillkännagavs att en extra bolagsstämma i Kindred Group plc skulle hållas för att ansöka om att aktuellt memorandum och aktuell bolagsordning i Kindred Group plc ska ersättas av ett helt nytt memorandum och en ny bolagsordning. Den största föreslagna ändringen av bolagsordningen avser inkluderingen av en ny post som ger inlösenrätt för anbudsgivare, i linje med villkoren i ovanstående kontanta offentliga uppköpserbjudande från FDJ. En extrastämma hölls den 16 februari 2024, men då kraven för ett godkännande inte uppfylldes sammankallades ytterligare en extra bolagsstämma den 15 mars 2024 där förslaget godkändes.
- Den 7 februari meddelade Kindreds styrelse att Nils Andén hade utsetts till permanent VD och koncernchef för Kindred Group, med omedelbar verkan.

### Efter kvartalets utgång

- I april lanserade Kindred sitt varumärke Otto Casino på den svenska marknaden.
- Den 22 april publicerade Kindred sin senaste rapport om den resultatandel som härrör från högrisk kunder, som en del av sin "Resa mot noll". För första kvartalet 2024 uppgick den till 3,2 procent.



Kindred Group plc Delårsrapport januari – mars 2024 (ej reviderad)

5

## Handelsuppdatering

Koncernens genomsnittliga dagliga spelöverskott för tiden fram till och med den 21 april 2024 var 3,48 miljoner GBP, vilket är 6 procent (8 procent vid oförändrade valutakurser) högre jämfört med det genomsnittliga dagliga spelöverskottet för hela andra kvartalet 2023. Exklusive Nordamerika ökade det genomsnittliga dagliga spelöverskottet med 8 procent (9 procent vid oförändrade valutakurser).

Sportboksmarginalen efter fria vad för den ovanstående perioden var 11,3 procent, vilket ligger över koncernens långsiktiga genomsnitt på 9,8 procent och i linje med 11,3 procent under hela det andra kvartalet 2023.

## Kundaktivitet (B2C)

För första kvartalet 2024 uppgick antalet aktiva B2C-kunder till 1 667 564 (1 623 568), en ökning med 3 procent jämfört med första kvartalet 2023. Aktiva kunder inom sportspel är i linje med samma period 2023, medan aktiva kunder inom kasino visar en stark tillväxt på 6 procent.

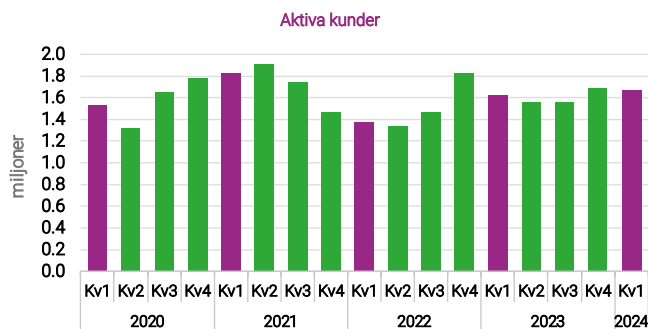
Utvecklingen av antalet aktiva kunder framgår av diagrammet nedan. Aktiv kund definieras som en person som har spelat under de senaste tre månaderna.

# 1 667 564

Aktiva kunder för första kvartalet 2024

# +3%

Ökning av aktiva kunder från första kvartalet 2023



## Finansiell översikt

### Intäkter

GBP miljoner	Kv1		Helår 2023
	2024	2023	
Spelöverskott	297,6	297,3	1 171,9
Övriga intäkter (B2B)	10,1	9,1	38,6
<b>Intäkter</b>	<b>307,7</b>	<b>306,4</b>	<b>1 210,5</b>

Totala intäkter för första kvartalet 2024 uppgick till 307,7 (306,4) miljoner GBP. Detta omfattar spelöverskott från koncernens B2C-verksamhet samt övriga intäkter från B2B-verksamheten, Relax Gaming. För en förklaring av skillnaderna mot jämförelseperioder föregående år, se relevanta avsnitt på följande sidor och för en närmare analys av dessa siffror, se sidan 28.

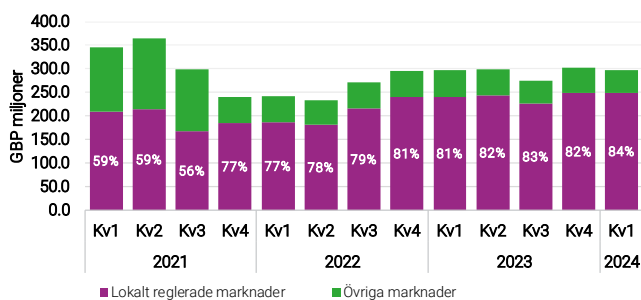
### Spelöverskott (B2C)

Spelöverskottet för första kvartalet 2024 uppgick till 297,6 (297,3) miljoner GBP, i linje med samma period föregående år (3 procents ökning vid oförändrade valutakurser).

Bland de faktorer som förbättrar resultatet ingår en fortsatt stark utveckling i Nederländerna och Storbritannien, samt tillväxt i kasinosegmentet på andra kärnmarknader, där aktiva kunder inom kasino ökade med 6 procent från första kvartalet 2023. Kvartalets resultat påverkas däremot negativt av ett svagt resultat på de marknader som inte är lokalt reglerade. Där minskade spelöverskottet med 16 procent jämfört med första kvartalet 2023.

Spelöverskott från lokalt reglerade marknader visas i diagrammet nedan. Procentsatsen som andel av totalt spelöverskott kan av naturliga skäl variera något mellan olika kvartal på grund av skillnader i marknadsutveckling. För första kvartalet 2024 hade andelen nått en rekordnivå, främst beroende på att både Nederländerna och Storbritannien redovisade tvåsiffrig tillväxt jämfört med samma period föregående år. Koncernen upprätthåller sin ambition att vara en lokalt reglerad operatör, genom att öka spelöverskottet från lokalt reglerade marknader och generera hållbara vinster.

Totalt spelöverskott och uppdelning på lokalt reglerade marknader



Mer information om spelöverskott, uppdelat på både regioner och produktsegment, finns på följande sidor samt i bilagan på sidorna 29 till 30.

GBP

307,7m

Totala intäkter för första kvartalet 2024

+0%

Ökning från första kvartalet 2023 (+3% vid oförändrade valutakurser)

GBP

297,6m

Spelöverskott för första kvartalet 2024

+0%

Ökning av spelöverskott från första kvartalet 2023 (+3% vid oförändrade valutakurser)

84%

Spelöverskott från lokalt reglerade marknader för första kvartalet 2024 (81% första kvartalet 2023)

## Spelöverskott per region

### Västeuropa

Spelöverskottet uppgick till 191,5 (174,2) miljoner GBP för första kvartalet 2024, en ökning med 10 procent jämfört med samma period 2023. Den fortsatta tillväxten på den nederländska marknaden, parallellt med ett starkt resultat i Storbritannien, driver den övergripande tillväxten i region Västeuropa. Tillväxten för segmentet som helhet försvagas emellertid av resultatet i Frankrike och Belgien som påverkas av marginalen för sportspel ligger under genomsnittet respektive av en svagare aktivitet.

Spelöverskottet på den nederländska marknaden noterade en tillväxt om 24 procent i lokal valuta under första kvartalet 2024 jämfört med första kvartalet 2023. Tillväxten bottnar i en ökning om 26 procent av antalet aktiva kunder jämfört med samma period 2023. Spelöverskottet från sportspel fick också stöd av en starkare marginal under första kvartalet 2024, vilket ledde till en tillväxt för spelöverskottet från sportspel på 40 procent i lokal valuta jämfört med första kvartalet 2023.

Storbritannien fortsatte att redovisa god tillväxt under första kvartalet 2024, med en ökning med 20 procent jämfört med första kvartalet 2023. Marginaler och bonuseffektiviseringar fortsätter att vara avgörande för att säkerställa att värdet på vår kundbas kan utvecklas trots de ytterligare restriktioner som åläggs de kundkonton där de största insättningarna görs. Tillväxten berodde på en ökning av antalet aktiva kunder om 4 procent jämfört med första kvartalet 2023 samt en stark marginal på sportspel under året inledning.

Frankrike noterade under första kvartalet 2024 en minskning av spelöverskottet med 1 procent i lokal valuta jämfört med första kvartalet 2023. Samtidigt som antalet aktiva kunder inom sportspel i Frankrike ökade med 5 procent jämfört med samma kvartal 2023 orsakade en svagare marginal på sportspel nedgången i spelöverskottet.

I Belgien minskade spelöverskottet med 3 procent i lokal valuta under första kvartalet 2024, jämfört med motsvarande period 2023. De lägre intäkterna är kopplade till en nedgång om 7 procent i aktiviteten inom sportspel jämfört med samma period 2023. Jämfört med fjärde kvartalet 2023 visar spelöverskottet på en tillväxt om 11 procent i lokal valuta.

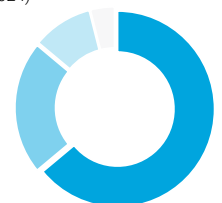
### Norden

Spelöverskottet i Norden uppgick till 65,2 (76,6) miljoner GBP för första kvartalet 2024, en minskning med 15 procent jämfört med motsvarande period 2023. Nedgången i spelöverskottet ses inom både sportspel och kasino, med otillfredsställande resultat på marknaderna inom segmentet.

I lokal valuta minskade spelöverskottet i Sverige med 20 procent jämfört med första kvartalet 2023. Under 2023 implementerades ytterligare åtgärder för säkrare spelande och betalningsförmåga i alla varumärken på marknaden, vilket sätter press på spelöverskottet från kunder i segmenten med högre värde. Samtidigt som antalet aktiva kunder inom både kasino och sportspel har ökat med 8 procent jämfört med samma kvartal 2023, orsakade en lägre marginal på sportspel och lägre värde från kasinokunder nedgången i spelöverskottet i Sverige.

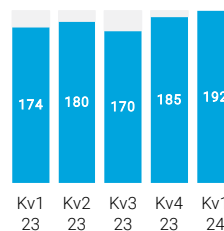
Jämfört med motsvarande period 2023 ökade spelöverskottet i Danmark med 1 procent i lokal valuta jämfört med första kvartalet 2023. Intäkterna från kasino ökade med 4 procent jämfört med samma period 2023, och aktiviteten ökade med 26 procent. En nedgång om 5 procent för spelöverskottet från sportspel påverkade emellertid resultatet i Danmark som helhet, med en negativ marginal jämfört med samma period 2023.

Spelöverskott per region (Kv1 2024)

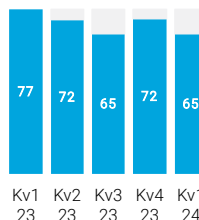


■ Västeuropa - 64%  
 ■ Norden - 22%  
 ■ Central-, Öst- och Sydeuropa - 10%  
 ■ Övrigt - 4%

Västeuropa spelöverskott (GBP m)



Norden spelöverskott (GBPm)



**Central-, Öst- och Sydeuropa**

Spelöverskottet för Central-, Öst- och Sydeuropa uppgick till 29,8 (32,3) miljoner GBP för första kvartalet 2024, en minskning med 8 procent jämfört med motsvarande period 2023.

Rumänien fortsätter att uppvisa en positiv utveckling med en tillväxt för spelöverskottet om 17 procent i lokal valuta jämfört med motsvarande period 2023. De återstående marknaderna inom Central-, Öst- och Sydeuropa noterade en nedgång i spelöverskottet, beroende på svagare kasinoaktivitet och produktmarginaler i Estland och Italien.

**Övriga regioner**

Spelöverskottet för Övriga regioner uppgick till 11,1 (14,2) miljoner GBP för första kvartalet 2024, en minskning med 22 procent jämfört med första kvartalet 2023.

Spelöverskottet i Australien minskade med 7 procent i lokal valuta under första kvartalet 2024 jämfört med första kvartalet 2023. Minskningen berodde på en lägre kundaktivitet och en lägre omsättning för sportspel som en följd av det.

Spelöverskottet för den nordamerikanska marknaden uppgick till 5,7 (8,0) miljoner GBP under första kvartalet 2024, en minskning med 25 procent vid oförändrade valutakurser jämfört med första kvartalet 2023.

Som tidigare nämnt kommer verksamheten i Nordamerika att avslutas under 2024. Investeringarna i Nordamerika har avstannat efter meddelandet den 29 november 2023, och de enda återstående kostnaderna i delstaterna går ut på att behålla kunderna tills verksamheten avslutas helt under första halvåret 2024. Resultatet är i linje med interna förväntningar och kommer att fortsätta minska fram till den fullständiga stängningen.

**Spelöverskott per produktsegment****Sportspel**

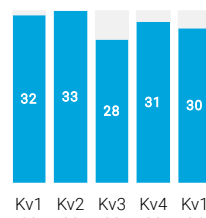
Spelöverskottet från sportspel noterade en minskning med 3 procent under första kvartalet 2024 jämfört med första kvartalet 2023, vilket bottnar i en lägre omsättning än för jämförelsetalen.

Marginalen för sportspel under första kvartalet 2024 före fria vad uppgick till 11,3 (11,1) procent och efter fria vad till 10,3 (9,9) procent jämfört med koncernens långsiktiga genomsnitt på 9,8 procent. Generellt kan marginalerna på sportspel skilja sig betydligt från ett kvartal till nästa, beroende på resultaten vid idrottsevenemangen. Marginalerna förväntas jämnas ut sig över tid.

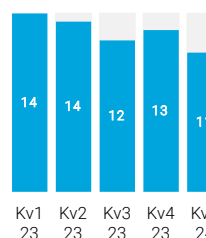
Under första kvartalet 2024 minskade antalet matcher i de europeiska toppligorna med 9 procent jämfört med samma period 2023. Fotbolls-VM under fjärde kvartalet 2022 resulterade i förseningar i matchschemat, vilket gav upphov till ett ökat antal matcher under första kvartalet 2023. Mot bakgrund av att fotboll är den sport som står för den största delen av vår omsättning medför en nedgång i antalet matcher en nedgång i resultatet för sportspel under första kvartalet 2024.

Utvecklingen för sportspelsaktiviteten fortsätter att gå mot en högre andel från multipla vad och Bet Builders, varav båda vanligtvis har en högre marginal. Under första kvartalet 2024 noterade vi en ökning av tillväxt inom multipla vad på våra centrala marknader, vilket sammanfaller med förbättringar av produkter och kommunikation till kunderna.

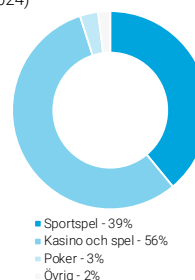
Central-, Öst- och Sydeuropa spelöverskott (GBP m)



Övriga regioner spelöverskott (GBP m)



Spelöverskott per produkt (Kv1 2024)



10,3%

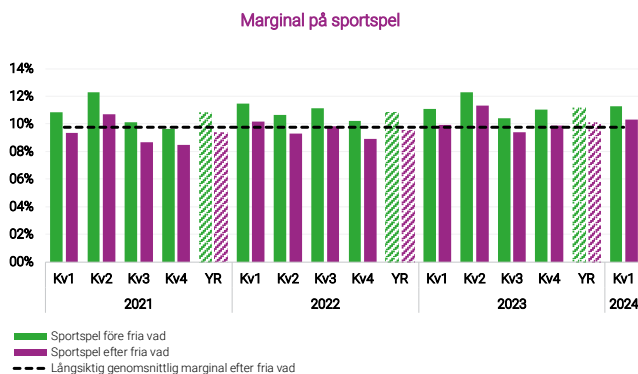
marginal för sportspel efter fria vad för första kvartalet 2024, över det långsiktiga genomsnittet på 9,8%

-3%

Minskning av spelöverskott från sportspel från första kvartalet 2023

Kindreds egen kapplöpningsprodukt noterade en 3-procentig minskning under första kvartalet 2024. Under första kvartalet 2024 har Kindred utökat samarbetet med viktiga kapplöpningsleverantörer för att ytterligare stärka det erbjudande som Kindred Racing Platform ger kunderna för att garantera ett spännande och brett urval.

Staplarna i diagrammet nedan visar totala marginaler på sportspel per kvartal och helår. Se sidan 30 för ytterligare information om marginalerna på sportspel.



#### Kasino och spel

Under första kvartalet 2024 ökade spelöverskottet från kasino och spel med 3 procent jämfört med samma kvartal föregående år, medan aktiva kunder noterade en ökning med 6 procent.

Tillväxten beror på ett starkt resultat i Nederländerna och Storbritannien, med en ökad aktivitet som driver resultatet då kunderna gynnas av ett brett utbud av slotspel, bord- och live-kasinospel.

#### Poker och övriga produkter

Spelöverskottet från poker och övriga produkter under första kvartalet 2024 uppgick till 13,8 (15,0) miljoner GBP, en minskning med 8 procent jämfört med samma period 2023. Aktiva kunder inom poker ökade med 3 procent under kvartalet jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

#### Övriga intäkter (B2B)

Övriga intäkter omfattar enbart intäkter från Relax Gamings B2B-verksamhet. Övriga intäkter inkluderade i koncernens resultaträkning i sammandrag avser enbart intäkter genererade av Relax Gaming från alla övriga speloperatörer utom Kindred-koncernen. Dessa intäkter genereras genom aggregatorverksamheten och genom att erbjuda Relax Gamings eget innehåll till en lång rad portföljoperatörer.

Relax Gamings verksamhet fortsätter att gå från klarhet till klarhet och visar på en betydande intäktstillväxt under första kvartalet 2024 jämfört med samma period föregående år. Övriga intäkter, enligt redovisning, uppgick till 10,1 (9,1) miljoner GBP för kvartalet, en ökning med 11 procent. Jämfört med fjärde kvartalet 2023 minskade övriga intäkter med 11 procent. Utvecklingen på kvartalsbasis påverkas negativt av tidpunkterna för Dream Drop-jackpot och spellanseringar, utöver de vanliga säsongseffekterna mellan kvartalen. Relax Gamings totala intäkter för kvartalet före eliminering av Kindred-koncernens intäkter, uppgick till 13,0 (12,3) miljoner GBP för kvartalet, en ökning med 6 procent.

**+3%**

Ökning av spelöverskottet från kasino och spel från första kvartalet 2023

**-8%**

Minskning av spelöverskott från poker och övriga produkter från första kvartalet 2023

GBP

**10,1m**

Övriga intäkter för första kvartalet 2024

**+11%**

Ökning av övriga intäkter från Första kvartalet 2023

## Koncernens kostnader och lönsamhet

### Försäljningskostnader

GBP miljoner	Kv1		Helår
	2024	2023	2023
Spelskatter	-82,7	-80,2	-318,0
Marknadsföringsrelaterade försäljningskostnader	-9,1	-8,8	-37,7
Övriga försäljningskostnader	-43,3	-45,4	-175,0
<b>Försäljningskostnader</b>	<b>-135,1</b>	<b>-134,4</b>	<b>-530,7</b>

Förändringar i försäljningskostnader har i allmänhet en direkt koppling till förändringar i intäkter, och spelskatter och marknadsföringsrelaterade försäljningskostnader avser enbart koncernens B2C-verksamhet.

För första kvartalet 2024 har spelskatterna ökat betydligt i absoluta termer och som en andel av koncernens spelöverskott från samma period föregående år. Det är väntat beroende på marknadsmixen, där en högre andel av intäkterna nu kommer från lokalt reglerade marknader mot bakgrund av deras stabila resultat under första kvartalet 2024, främst drivet av Nederländerna, Storbritannien och Rumänien.

Marknadsföringsrelaterade försäljningskostnader som andel av intäkterna var i linje med föregående år medan övriga försäljningskostnader för första kvartalet 2024 som en andel av intäkterna har minskat något jämfört med samma period föregående år. Det är ett resultat av det fortsatta arbetet med effektiviseringar inom dessa områden.

### Bruttoresultat

Bruttoresultatet för första kvartalet 2024 uppgick till 172,6 (172,0) miljoner GBP, en svag ökning jämfört med samma period föregående år. Förändringar av bruttoresultatet beror på förändringar i intäkter och försäljningskostnader, som det har förklarats ovan.

Trots de tillkommande spelskatterna från lokalt reglerade marknader förblev marginalen för kvartalet i linje med jämfört med samma period föregående år. Effektiviseringar av försäljningskostnaderna, som har noterats ovan, har bidragit till den här utvecklingen, tillsammans med ett något ökat bidrag från Relax Gaming som fortsätter att leverera goda resultat.

### Marknadsföringskostnader

Marknadsföringskostnader uppgick för kvartalet till 52,7 (54,8) miljoner GBP, en minskning från 59,9 miljoner GBP under fjärde kvartalet 2023. Minskningen från samma period föregående år beror på minskade investeringar i Nordamerika som ett resultat av den stängning av marknaden som redan har meddelats. Exklusive kostnader för marknadsföring i Nordamerika ökade marknadsföringskostnaderna något från första kvartalet 2023 då koncernen behåller sitt fokus på marknadsföringen på lokalt reglerade marknader med betydande tillväxtpotentialer. Utöver ovanstående beror ökningen från fjärde kvartalet 2023 på de vanliga säsongeffekterna som sportevenemang ger upphov till, då sportkalendern brukar vara mer fulltecknad under fjärde kvartalet.

Marknadsföringen för B2C-verksamheten (inklusive andelen marknadsföringsrelaterade försäljningskostnader) som andel av spelöverskottet är ett nyckeltal för koncernens B2C-verksamhet. Detta nyckeltal har legat kvar i linje med 21 (21) procent för kvartalet jämfört med första kvartalet 2023, av de skäl som anges ovan.

## 56%

Bruttomarginal för första kvartalet 2024 (jämfört med 56 procent under första kvartalet 2023 och 56 procent under fjärde kvartalet 2023)

## 21%

B2C-marknadsföring, som andel av spelöverskottet för första kvartalet 2024 (jämfört med 21 procent under första kvartalet 2023 och 23 procent under fjärde kvartalet 2023)

## Administrationskostnader

GBP miljoner	Kv1		Helår
	2024	2023	2023
Löner	-39,0	-44,5	-164,1
Övriga rörelsekostnader	-21,6	-23,3	-90,5
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-2,6	-3,0	-11,1
Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar	-2,7	-3,5	-13,8
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-10,8	-8,6	-38,7
<b>Summa administrationskostnader</b>	<b>-76,7</b>	<b>-82,9</b>	<b>-318,2</b>

De minskade lönerna under första kvartalet 2024 jämfört med samma period föregående år, och fjärde kvartalet 2023, beror på de organisatoriska förändringarna och åtgärder för kostnadsoptimeringar som koncernen tillkännagav under 2023, inklusive att verksamheten i Nordamerika skulle avslutas. Nedskärningarna av personalen börjar nu få en positiv påverkan på koncernens lönekostnader. Första kvartalet 2023, innefattade också, som tidigare redovisat, 3 miljoner GBP i engångskostnader, främst hänförligt till rörliga ersättningar till anställda avseende 2022, som betalades ut under 2023.

Övriga rörelsekostnader för kvartalet minskade något jämfört med samma period 2023 och fjärde kvartalet 2023. Som angivet ovan börjar koncernen se en påverkan från de åtgärder för kostnadsoptimeringar som har vidtagits, inklusive för övriga rörelsekostnader som är direkt hänförliga till personalminskningar.

Ökningen av avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar under första kvartalet jämfört med samma period 2023 beror främst på ytterligare avskrivningar i linje med en ökad aktivering av utvecklingsarbete under de senaste kvartalen, främst i anslutning till koncernens egen sportbok, Kindred Sportsbook Platform. I de totala avskrivningarna finns avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar till följd av förvärven som uppgick till 2,5 (2,6) miljoner GBP för första kvartalet 2024.

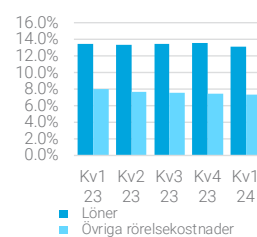
## Underliggande EBITDA

GBP miljoner	Kv1		Helår
	2024	2023	2023
<b>Bruttoresultat</b>	<b>172,6</b>	<b>172,0</b>	<b>679,8</b>
Marknadsföringskostnader	-52,7	-54,8	-220,7
Löner	-39,0	-44,5	-164,1
Övriga rörelsekostnader	-21,6	-23,3	-90,5
<b>Underliggande EBITDA</b>	<b>59,3</b>	<b>49,4</b>	<b>204,5</b>

Underliggande EBITDA för kvartalet, såsom det definieras ovan, ökade med 20 procent från samma period föregående år medan den underliggande EBITDA-marginalen ökade med 3 procentenheter. Jämfört med fjärde kvartalet 2023 har den underliggande EBITDA-marginalen ökat med 1 procentenhet. Då intäkterna förblir oförändrade vid en jämförelse av de här perioderna beror ökningen på ett väsentligt fokus på kostnadsoptimering gällande både marknadsförings- och administrationskostnader samt det minskade negativa bidraget från de nordamerikanska marknaderna efter att stängningen meddelades.

Underliggande EBITDA för kvartalet inkluderar ett negativt underliggande EBITDA-bidrag från den nordamerikanska marknaden om 1,0 (5,5) miljoner GBP, en nedgång från 6,1 miljoner GBP under fjärde kvartalet 2023. Nedgången både från första och fjärde kvartalet 2023 beror på en minskning av både marknadsförings- och rörelsekostnader på marknaden efter beskedet i november 2023 att koncernens verksamhet i Nordamerika skulle avvecklas under första halvåret 2024. Exklusive påverkan från Nordamerika uppgick den underliggande EBITDA-marginalen för kvartalet till 20 (18) procent.

Kostnader som andel av intäkter (LTM)



GBP

59,3m

Underliggande EBITDA för första kvartalet 2024

19%

Underliggande EBITDA-marginal för första kvartalet 2024 (jämfört med 16 procent under första kvartalet 2023 och 18 procent under fjärde kvartalet 2023)

20%

Underliggande EBITDA-marginal exklusive Nordamerika för första kvartalet 2024 (jämfört med 18 procent under första kvartalet 2023 och 21 procent under fjärde kvartalet 2023)

Underliggande EBITDA för kvartalet inkluderar också effekten från Relax Gaming på koncernens underliggande EBITDA om 4,7 (5,1) miljoner GBP, en minskning med 8 procent från samma period föregående år. Minskningen är främst ett resultat av ökade rörelsekostnader då Relax Gaming enligt plan stärker sitt team som en förberedelse för framtida tillväxt. Minskningen från fjärde kvartalet 2023 beror på ovanstående, samt minskade intäkter enligt förklaringen i avsnittet om övriga intäkter. Trots minskningen i absoluta termer förblir den underliggande EBITDA-marginalen för Relax Gaming hög på 43 procent och vi förblir övertygade om dess förmåga att fortsätta leverera skalbar tillväxt.

#### Jämförelsestörande poster

GBP miljoner	Kv1		Helår
	2024	2023	2023
Kostnader för personalomstruktureringar	-0,5	-1,5	-9,6
Regulatoriska sanktioner	-	-	-0,2
Kostnader för stängning av marknad och uppsägning av kontrakt	0,7	-1,4	-33,8
Reglering av konverteringslån	-2,9	-	-4,9
Övriga vinster/(förluster)	1,7	0,8	-3,4
Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-0,4	-	-20,8
<b>Jämförelsestörande poster</b>	<b>-1,4</b>	<b>-2,1</b>	<b>-72,7</b>

Jämförelsestörande poster gav ett negativt bidrag om 1,4 (2,1) miljoner GBP för kvartalet.

Personalomstruktureringskostnader om 0,5 (1,5) miljoner GBP följer av de fortsatta organisationsförändringar och åtgärder för kostnadsoptimering som vidtas för att säkerställa att koncernen optimerar personalstyrkan för att effektivisera kostnader och verksamhet, enligt vad som tidigare har rapporterats.

Kostnader för avveckling av marknad och avslutade avtal uppgick till ett positivt bidrag om 0,7 (1,4) miljoner GBP, och avser kostnader för att avsluta avtal samt tillgodose kundkrav på den nordamerikanska marknaden. Vissa förhandlingar om avtal har slutförts under kvartalet och har resulterat i lägre kostnader än tidigare väntat och har därmed gett ett positivt bidrag under kvartalet. Vissa avtalsförhandlingar pågår fortfarande och skulle därmed fortfarande kunna förändras. Kundkrav anses inte vara en del av koncernens kärnverksamhet, som ett resultat av avvecklingen av marknaderna där sådana krav tas emot, och redovisas därför under jämförelsestörande poster.

Kostnader för den strategiska översynen om 2,9 (noll) miljoner GBP avser kostnader som styrelsen ådrog sig i samband med översynen av strategiska alternativ som meddelades den 26 april 2023.

Övrigt resultat för första kvartalet 2024 utgörs av:

- Verkligtvärdeförluster om 1,4 (vinst 0,3) miljoner GBP främst hänförliga till terminskontrakt.
- Valutakursvinster om 2,4 (1,1) miljoner GBP. Valutavinsten för kvartalet påverkades främst av att det brittiska pundet stärktes gentemot koncernens huvudsakliga valutor. Kindred verkar internationellt och dess resultat påverkas därför av naturliga skäl av valutakursfluktuationer, huvudsakligen av orealiserade valutakursdifferenser avseende omräkningen av tillgångar och skulder i utländska valutor, inklusive både kassa och kundmedel. Valutakursrörelser motverkas delvis av motsvarande förändringar i terminskontrakt, som beskrivet ovan.
- Övriga vinster om 0,7 (noll) miljoner GBP. Detta avser tekniska problem som ledde till för stora utbetalningar till en kund, efter ett misstag begånget av en av Kindreds långsiktiga partners (vilket beskrevs under fjärde kvartalet 2023). Koncernen redovisade



tidigare en kostnad för den förväntade maximala påverkan, men har därefter erhållit ytterligare ersättningar.

Nedskrivningar om 0,4 (noll) miljoner GBP avser nedskrivning av en vidareuthyrning som koncernen har genom en tredje part.

### EBITDA och rörelseresultat

GBP miljoner	Kv1		Helår 2023
	2024	2023	
<b>Underliggande EBITDA</b>	<b>59,3</b>	<b>49,4</b>	<b>204,5</b>
Kostnader för personalomstruktureringar	-0,5	-1,5	-9,6
Regulatoriska sanktioner	-	-	-0,2
Kostnader för stängning av marknad och uppsägning av kontrakt	0,7	-1,4	-33,8
Reglering av konverteringslån	-2,9	-	-4,9
Övriga vinster/(förluster)	1,7	0,8	-3,4
<b>EBITDA</b>	<b>58,3</b>	<b>47,3</b>	<b>152,6</b>
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-2,6	-3,0	-11,1
Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar	-2,7	-3,5	-13,8
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-10,8	-8,6	-38,7
Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-0,4	-	-20,8
<b>Rörelseresultat</b>	<b>41,8</b>	<b>32,2</b>	<b>68,2</b>

EBITDA för första kvartalet 2024 uppgick till 58,3 (47,3) miljoner GBP, och rörelseresultatet för första kvartalet 2024 uppgick till 41,8 (32,2) miljoner GBP. Skillnaderna i dessa mått från föregående år, utöver de skäl som har angivits tidigare för underliggande EBITDA, påverkades av förändringarna i jämförelsestörande poster och avskrivningar. Detta har förklarats i ovanstående stycken.

### Finansnetto

Finansiella kostnader, netto, för första kvartalet 2024 uppgick till 2,0 (1,8) miljoner GBP. De utgjordes främst av räntor och avgifter på lån uppgående till 2,4 (1,9) miljoner GBP.

### Resultat före skatt

Resultat före skatt för första kvartalet 2024 uppgick till 39,8 (30,4) miljoner GBP.

### Resultat efter skatt

Resultat efter skatt för första kvartalet 2024 uppgick till 31,4 (25,6) miljoner GBP.

För första kvartalet 2024 har koncernen tillämpat den uppskattade effektiva skattesatsen för helåret i enlighet med principerna i IAS 34 "Delårsrapportering". Den uppskattade effektiva skattesatsen inkluderar den potentiella skatteexponeringen som härrör från införandet av reglerna om en global minimiskatt under 2024 och den negativa påverkan från handelsförluster i Nordamerika som driver upp den effektiva skattesatsen, då inga uppskjutna skattefordringar har redovisats. Exklusive påverkan från Nordamerika uppgick den underliggande effektiva skattesatsen för koncernen till cirka 17–18 procent. Det bör noteras att ytterligare utveckling med avseende på tillämpningen av reglerna för en global minimiskatt i de länder där koncernen för närvarande bedriver verksamhet kan komma att förändras. Som ett resultat kan den kvantitativa information som ligger till grund för koncernens potentiella exponering för den globala minimiskatten enbart ses som indikativ i det här skedet.

GBP

**31,4m**

Resultat efter skatt för första kvartalet 2024

## Övrigt totalresultat

Koncernen tillämpar säkringsredovisning, i form av en säkringsrelation för nettoinvesteringar mellan sina faciliteter i EUR och SEK och sina nettotillgångar i utländska innehav i samma valutor. Under perioden bedömde koncernen "effektiviteten" i nettoinvesteringssäkring i enlighet med kraven i IFRS 9, och som en följd av detta redovisades valutakursdifferensen från omvärderingen av koncernens faciliteter i övrigt totalresultat som "vinster från nettoinvesteringssäkring". Det gav en vinst på 2,4 (1,3) miljoner GBP för första kvartalet. Per den 31 mars 2024 innehas en vinst om 11,2 (6,1) miljoner GBP avseende den kumulativa effektiva andelen av det aktuella säkringsförhållandet i koncernens omräkningsfond.

Övriga belopp som redovisas under övrigt totalresultat som "justeringar av omräkningsdifferenser som överförs till eget kapital", och som därmed innehas i koncernens omräkningsfond, avser främst omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkning av dotterföretagens reserver, goodwill och justeringar av verkligt värde som uppstår vid förvärv av en utländsk enhet och omräkningsdifferenser som avser långfristiga koncerninterna icke-rörelsedrivande mellanhavanden.

## Finansiell ställning

Likvida medel vid slutet av första kvartalet 2024 uppgick till 232,6 (230,1) miljoner GBP, medan de i början av kvartalet uppgick till 240,3 (254,9) miljoner GBP. Se avsnittet om kassaflöden för mer information om förändringarna under perioden och sidan 27 för en avstämning av den fria kassabalansen.

Per den 31 mars 2024 hade 117,1 (113,4) miljoner GBP av koncernens faciliteter utnyttjats av totalt 219,5 (225,7) miljoner GBP. Den befintliga finansieringen inom ramen för faciliteterna löper till november 2025, och de totala utnyttjade faciliteterna uppgår för närvarande till 256,7 miljoner EUR. Faciliteten innefattar emellertid också en option om ytterligare åtagande (så kallad accordion option) som under vissa omständigheter möjliggör en ökning av totala åtaganden på upp till 325,0 miljoner EUR. Total upplåning redovisad i rapporten över finansiell ställning om 116,5 (112,4) miljoner GBP redovisas netto efter tillhörande transaktionsavgifter för faciliteterna som kostnadsförs under deras löptid.

Koncernen har därför en nettokassaposition uppgående till 48,3 (43,5) miljoner GBP per den 31 mars 2024. Nettokassa/EBITDA (rullande 12 månader) för kvartalet uppgick till 0,30 (0,20).

GBP

**48,3m**

Nettokassa per 31 mars 2024

## Investeringar

De största investeringarna för koncernen avser utveckling och förvärv av immateriella anläggningstillgångar. Immateriella anläggningstillgångar, exklusive förvärv, utgörs av utvecklingskostnader, mjukvara och licenser. Under första kvartalet 2024 har immateriella anläggningstillgångar uppgående till 12,5 (11,2) miljoner GBP aktiverats. Förändringarna jämfört med samma period föregående år avser främst aktiverade utvecklingskostnader.

Aktiverade utvecklingskostnader utgörs främst av aktiverade lönekostnader för dem som arbetar med att utveckla och förbättra plattformen. Aktiverade utvecklingskostnader för första kvartalet 2024 uppgick till 12,4 (11,2) miljoner GBP. Den här utvecklingen skapar ekonomiska fördelar genom förbättringar av kundupplevelsen, lokala licenskrav, dataanalys och informationsinhämtning. Ökningen jämfört med samma period 2023 avser selektiva rekryteringar till koncernens teknik- och utvecklingsfunktion för att stödja utvecklingen av den interna sportboksplattformen, KSP.

## Kassaflöde

Nettokassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 37,8 (40,4) miljoner GBP för första kvartalet 2024, och förblev i princip i linje med samma period 2023. Den betydande minskningen från fjärde kvartalet 2023 är ett resultat av ökningen av EBITDA (hänförligt till betydande nedskrivningar på den nordamerikanska marknaden under fjärde kvartalet) och uppvägdes mer än väl av betydande förändringar i rörelsekapitalet som har en negativ påverkan om 55,9 miljoner GBP. Förändringarna i rörelsekapitalet är till stor del hänförliga till fluktuationerna i tidpunkterna för betalningar av skatt och betalningar till leverantörer, som kan vara betydande och orsaka stora svängningar från en period till nästa.

Kassaflöden i investeringsverksamheten uppgick till 12,4 (12,4) miljoner GBP för första kvartalet 2024, och förblev i linje med första kvartalet 2023.

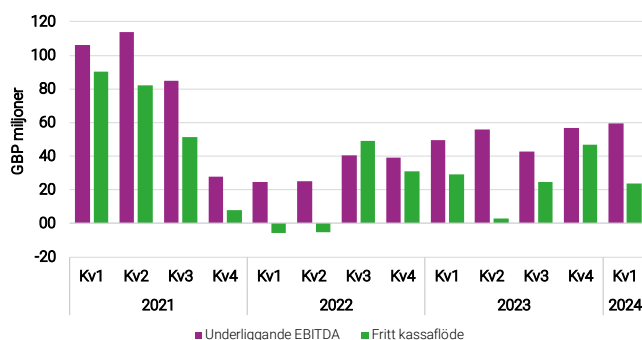
Kassaflöden i finansieringsverksamheten för första kvartalet 2024 påverkades främst av återbetalningen av lån om 23,0 (22,0) miljoner GBP. Första kvartalet 2023 påverkades också av köp av egna aktier uppgående till totalt 20,1 miljoner GBP.

GBP miljoner	Kv1		Helår
	2024	2023	2023
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten	37,8	40,4	164,0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-0,6	-1,7	-9,6
Utvecklings- och förvärvskostnader för immateriella tillgångar	-12,5	-11,2	-45,9
Betalda räntor på leasingskulder	-0,3	-0,3	-1,2
Återbetalning av leasingskulder	-4,1	-4,2	-13,1
Justering av förändringar i kundmedel	3,4	6,0	9,1
<b>Fritt kassaflöde</b>	<b>23,7</b>	<b>29,0</b>	<b>103,3</b>

Fritt kassaflöde för kvartalet, enligt definitionen i tabellen ovan, minskade med 5,3 miljoner GBP jämfört med första kvartalet 2023. Det är huvudsakligen resultatet av förändringarna i nettokassaflöde från den löpande verksamheten och investeringar, såsom det förklarats ovan.

Underliggande EBITDA och fritt kassaflöde för kvartalet framgår av diagrammet nedan, där kassagenereringen (cash conversion) för första kvartalet 2024 ligger på 40 (59) procent.

Underliggande EBITDA och fritt kassaflöde



GBP

23,7m

Fritt kassaflöde för första kvartalet 2024

## Operationell översikt

### Marknadsöversikt

#### Danmark

Unibets sponsringsavtal med FC Köpenhamn har förnyats och kommer att fortsätta i ytterligare tre år.

Den danska Spillemyndigheden anordnade en branschdag som besöktes av en stor publik, bland annat ministern med ansvar för spel. Temat var "Barn och unga vuxna", med fokus på spelutvecklingen bland skolelever. Eftersom minderåriga inte får spela hos lokalt reglerade aktörer låg fokus främst på illegala operatörer.

Spillemyndigheden publicerade också en ny rapport om online-spel i Danmark baserat på en undersökning som har genomförts. Resultaten tar bland annat upp andelen minderåriga som spelar i Danmark samt andelen spelare som medvetet spelar hos olicensierade operatörer.

#### Frankrike

Unibet har blivit officiell vadslagningspartner för Professional Fighters League (PFL) i Frankrike och Storbritannien. Därutöver har Unibet anordnat en omfattande marknadsföringskampanj som går under namnet UNIBET FIGHT WEEK för att följa vissa större MMA-event (PFL France och UFC 299).

Utifrån ett regulatoriskt perspektiv publicerade tillsynsmyndigheten ANJ sin strategiska plan för 2024/2026 baserad på tre grundpelare:

1. ANJ angav att även om "speloperatörerna har gjort betydande framsteg på det här området under de senaste tre åren" är målet att kraftigt minska andelen och antalet personer på spelmarknaden som spelar överdrivet mycket, vilket kommer att kräva "betydande insatser" från operatörerna. Som en del av det presenterade ANJ sin plan på att ta fram "ett förbud i regelverket", nämligen att se till att avveckla anonymt spelande hos försäljningsställen offline.
2. ANJ ska "bevara transparensen och integriteten i sektorn och sätta kampen mot illegalt spelande i främsta rummet".
3. ANJ ska stärka den ekonomiska aspekten av regleringen för att skaffa sig en bättre förståelse av marknaden.

#### Finland

Förslaget om en ny spellag är fortfarande under utredning och ett offentligt samråd förväntas äga rum under slutet av andra kvartalet.

Omregleringsprocessen är något försenad, men det förväntas fortfarande att ett licensieringssystem införs under 2026. Det förblir klart att den främsta stöttestenen blir begränsningar av insättningar/förluster.

#### Nederländerna

Justitieministeriet och den lagstiftande myndigheten har båda lagt fram förslag om nya politiska åtgärder gällande ansvarsfullt spelande och spelbegränsningar för ett bättre konsumentskydd. Kindred fortsätter att övervaka processen och kommer att säkerställa efterlevnad av lagstiftningsuppdateringar om och när de träder i kraft.

Michel Groothuizen kommer att efterträda René Jansen som ordförande för KSA den 1 juli 2024.

**Norge**

Den norska regeringens förslag om DNS-blockering röstades igenom i Stortinget den 19 februari. Ett kompletterande förslag lades också fram för regeringen att det norska Datatilsynet ska inkluderas i arbetet med den kommande regleringen, och att Datatilsynets frågor gällande sekretess och informationsfrihet ges särskild tyngd och avspeglas i det slutliga regelförslaget. Det kommer med största sannolikhet att orsaka förseningar i implementeringen av DNS-blockering, möjligen till efter valet hösten 2025.

**Sverige**

Den svenska regeringen har föreslagit en höjning av spelskatten från 18 till 22 procent som om den godkänns kommer att träda i kraft den 1 juli 2024. Därutöver lade regeringen fram ett lagförslag som syftar till att stärka konsumentskyddet och bekämpa brottslighet förknippad med spelande. Regeringen föreslog också ett förbud mot att spela på kredit, inklusive användningen av kreditkort för insättningar.

Vidare friade Stockholms tingsrätt Kindred i ett rättsfall med en spelare som hävdade att Kindred förvärrade hans spelberoende och drog nytta av hans problematiska spelande. Rätten instämde i att de berörda Kindred-bolagen inte kan anses ha brutit mot den svenska lotterilagen och att de inte har gjort sig några otillbörliga vinster då kundens spelande grundade sig på giltiga avtal med Kindred.

**Rumänien**

Två mindre lokala varumärken har givit upp sina licenser på grund av de nya förändringarna av skattereglerna.

Bidrag från ansvarsfullt spelande om 500 000 EUR följer lagen, en betydande ökning från 5 000 EUR per år. Kindred förutser fler investeringar i mer ansvarsfullt spelande till ett nationellt självuteslutningsregister i framtiden.

Debatten fortsätter i Rumäniens parlament om ett lagförslag om att förbjuda annonser för spel, med ett tydligt ställningstagande från regeringens sida och ett avtagande stöd från oppositionen som möjligen kan leda till att förslaget bordläggs eller fördröjs.

**Storbritannien**

I mars noterades en framgångsrik nylansering av 2024 Unibet Champion Hurdle under dag ett av Cheltenham Festival. Den första omgången av det nya femåriga åtagandet för Unibets flaggskeppsprojekt för sponsring inom kapplöpning.

I samarbete med Frankrike blev Unibet officiell vadslagningspartner till Professional Fighters League (PFL).

Den brittiska regeringen bekräftade sitt slutgiltiga beslut om insättningsgränser för slotspel online – med resultatet en gräns på 5 GBP för personer över 25 och en lägre gräns på 2 GBP för 18–24-åringar.

Arbetet fortsatte också med en branschkod för socialt ansvar och arbete mot penningtvätt i ett försök att bringa klarhet och skapa konsensus kring kontrollen av betalningsförmåga – det slutliga resultatet väntas under andra kvartalet 2024.

I januari 2024 genomgick koncernen tre efterlevnadskontroller av Storbritanniens spelkommission (UKGC) som en del av den pågående tillsynsprocessen, och resultaten delades senare av UKGC. För två av de tre efterlevnadskontrollerna, med beaktande av resultaten, eskalerades båda kontrollerna till verkställighetsteamet inom UKGC. Som ett resultat är både Platinum Gaming Limited och 32Red Limited (koncernens dotterbolag verksamma på den brittiska marknaden) föremål för ytterligare granskning.

## Översikt över produktsegmenten

### Sportspel – utvecklingen för KSP

Kindred Sportsbook Platform (KSP) har framgångsrikt tagits i bruk på en testmarknad där inbjudna kunder nu spelar på KSP som standard. Projektet fortsätter stadigt på rätt spår och fortskrider i linje med den tänkta planen för lansering. Ett fokus under kvartalet har legat på att KSP ska vara klar för produktion, och samtliga komponenter i plattformen har nått målen under första kvartalet.

Nästa fas kommer att ha fokus på utveckling av väsentliga funktioner som en förberedelse för ytterligare varumärken och marknader, tillsammans med förutsättningar för granskningar som ska genomföras.

### Sportspel – den aktuella verksamheten

Under kvartalet noterades en ökning av live-event och nådde det högsta antalet olika händelser under ett första kvartal, och med stora utökningar av e-fotboll och bordtennis.

Viktiga händelser/ligor under första kvartalet 2024:

- Champions League och lokala europeiska fotbollsligor
- Africa Cup of Nations
- NHL, NBA och NFL/Superbowl
- Australian Open

Viktiga händelser/ligor under andra kvartalet 2024:

- UEFA fotbolls-EM (14 juni till 14 juli)
- UEFA Champions League, med final den 1 juni
- UEFA Europa League, med final den 22 maj
- Roland-Garros/Franska öppna mästerskapen (20 maj till 9 juni)
- Slutspel i NBA och NHL

### Racing

Andra kvartalet 2024 ser säsongen riktigt sätta in, och med den en betydande ökning av mängden kapplöpningsevent, särskilt under sommaren, så vi tenderar att se nyckeltalen stiga under den här delen av kalendern.

Grand National, ett av årets största lopp, gick av stapeln den 13 april.

### Kasino

Kindred har lanserat ett nytt varumärke i Sverige, Otto Casino. Varumärket smyglanserades den 2 april och lanserades i sin helhet den 22 april.

En tursam Unibet-spelare vann 2,77 MEUR efter att ha satsat 3,50 EUR på Print Studios spel "Pine of Plinko Dream Drop". Det här är den 14:e miljonären i Relax Dream Drop Jackpot och den andra Kindred-spelaren som spelet har gjort till miljonär.

Fortsatt fokus ligger på att optimera Kindreds produkterbjudande. Tre nya spel släpptes under kvartalet som togs fram exklusivt för Kindreds spelarbas i samarbete med Relax. Vidare släpptes Kindreds nya Free to play-verktyg under kvartalet, vilket gav möjlighet till nya sätt att belöna spelarna.

### Poker och bingo

Kindred har lanserat Bingo på sajten 32Red International och har förbättrat tillgången till turneringar och navigering på sajten för produkten. Ett nytt minispel lanserades också, Jungle Reveal, som är ett 5x5-spel. Personanpassningen har också förbättrats. Bingoklienten kommer ihåg spelarnas sista köpta antal biljetter i respektive Bingorum.

Under kvartalet firade Kindred sitt 10-årsjubileum som oberoende pokeroperatör. Det understöddes av Relax som genomförde sin mest omfattande kampanj någonsin med extra priser, jackpots och stora turneringar.

Under kvartalet genomfördes också vissa viktiga turneringar:

- Den officiella Swedish Poker Championship online hölls i februari och mars och nådde sin kulmen med närmare 500 spelare under huvudeventet.
- North Masters anordnades i februari med nästan 1 000 spelare under huvudeventet.
- Live-kval tillgängliga till Londons pokerfestival för första gången, Unibet Deep Stack Open, The Festival och North Masters Live.

#### Relax Gaming

Under första kvartalet knöt Relax Gaming till sig 25 nya kunder, vilket är en imponerande takt. Relax Gaming börjar få upp farten med betydande operatörer som har kommit in på reglerade marknader, inklusive USA och Italien. Under kvartalet tecknade Relax Gaming ett betydande avtal med Light and Wonder. Det bidrar till att förankra möjligheter till ökad distribution i USA. Relax Gaming tecknade också avtal om och levererade 111 Operator Activation Requests (operatörsaktiveringsbegäran) – och utökade sin aggregatorverksamhet som kopplar operatörer till dess leverantörspartners.

Relax Gaming lanserade också 7 av sina egna spel till Network, med ett starkt resultat från sitt släpp av Bill and Coin.

### Hållbarhetsöversikt

För första kvartalet 2024 uppgick Kindreds andel av spelöverskottet från högriskspelare till 3,2 procent, något högre än fjärde kvartalet 2023 men lägre än samma period föregående år. Andelen kunder som antog ett mer hållbart spelbeteende efter åtgärder uppgick till 84,1 procent, något lägre jämfört med föregående kvartal men en förbättring jämfört med samma period föregående år.

Kindreds främsta fokus för första kvartalet 2024 var produktionen, revisionen och publiceringen av års- och hållbarhetsredovisningen 2023, kompletterande hållbarhetsinformation och GRI-index som utgjorde en del av årsredovisningen. Datasamlingen för detta innefattade att bekräfta 2023 års koldioxidavtryck.

Under första kvartalet publicerades den senaste MSCI-rapporten för att inkludera några av de senaste uppgifterna från årsredovisningen. Kindred har behållit sitt betyg AAA.

Projektet med en övergång till CSRD fortsätter att göra framsteg i takt med etableringen av ett kontrollramverk i enlighet med Kindreds relevanta frågor har kartlagts. I fas två kommer de affärsansvariga in i projektet. Den ska inledas under andra kvartalet.

Den 20 mars anordnade Kindred Sustainable Gambling Conference i London. Då samlades över 200 intressenter från operatörer, lagstiftare, leverantörer, behandlingscenter, personer med egna erfarenheter av spelmissbruk samt experter inom områdena spelmissbruk och AI. Konferensen har till syfte att öka medvetenheten om en hållbar spelbransch, men också att främja en faktabaserad debatt om branschen.

#### Marknadsuppdateringar

Sverige fortsätter att fokusera på att göra processen för kundernas regelefterlevnad mer stabil, med avseende på arbete mot penningtvätt och ansvarsfullt spelande.

I Storbritannien fortsatte Kindreds CSR-åtagande som ligger till grund för en sponsringsmodell som gynnar klubbar och de samhällen där de finns under första kvartalet med lanseringen av "Veteran's Cafe" i anslutning till Leeds United F.C. där vi är officiell vadslagningspartner. Projektet syftar till att öka välbefinnandet genom att bekämpa isolering och problem med mental ohälsa genom sociala kontakter och träning.

## Övrig information

### Finansiell information

Denna rapport är oreviderad. Den finansiella informationen i denna rapport är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de har antagits av EU, om inte annat anges. Redovisningsprinciperna är oförändrade från den senast publicerade års- och hållbarhetsredovisningen och bokslutskommunikén för räkenskapsåret 2023.

I hela rapporten avser jämförelsesiffror inom parentes en jämförelse med den aktuella perioden.

### Medarbetare

Kindred-koncernen hade 2 352 (2 436) anställda den 31 mars 2024 jämfört med 2 453 anställda den 31 december 2023. Minskningen jämfört med samma kvartal föregående år och föregående kvartal är ett resultat av de fortsatta förändringarna i organisationen och åtgärder för kostnadsoptimering som koncernen har vidtagit, vilket förklaras i avsnittet om administrationskostnader på sidan 11. Antalet konsulter uppgick till 168 (225) den 31 mars 2024.

### Generella risker

Kindred-koncernen arbetar med strategiska, operativa, finansiella, efterlevnads- och branschspecifika risker från ett koncernperspektiv. Ytterligare information om koncernens riskhantering och juridiska förutsättningar återfinns på sidorna 32 till 36 och sidorna 72 till 75 i års- och hållbarhetsredovisningen för 2023 som finns tillgänglig på [www.kindredgroup.com](http://www.kindredgroup.com)

### Skattesituation

Koncernen verkar i flera olika jurisdiktioner och lyder under olika nationella och internationella skattelagar. Digitaliseringen av ekonomin har nyligen lett till nya skattemässiga utmaningar för företag som bedriver verksamhet i den här sektorn och vars etablerade affärsmodeller – i linje med branschpraxis – granskas noggrannare av skattemyndigheterna.

De allra senaste åren har frågorna från och kontakterna med skattemyndigheterna blivit mer vanligt förekommande och blivit till en del av vårt arbete med regelefterlevnad. Koncernen förbinder sig att arbeta konstruktivt tillsammans med skattemyndigheterna för att bidra till deras förståelse av våra skatteaffärer i respektive jurisdiktion och strävar efter att nå slutsatser av bedömningarna så snabbt som möjligt.

Under 2021 publicerade OECD (Organisation for Economic Co-operation and Development) och G20 Inclusive Framework föreslagna modellregler för en internationell skattereform med två pelare. Störst fokus på senare tid har varit på att implementera OECD:s modellregler för en global minimiskattesats på 15 procent (pelare 2). Den 12 december 2022 nåddes en överenskommelse på EU-nivå om att anta ett direktiv för att implementera den globala minimiskatten från och med 2024. Direktivet skulle vara införlivat i EU:s medlemsstaters nationella lagstiftning senast den 31 december 2023. Malta, den jurisdiktion där koncernens yttersta moderbolag finns, har valt att tillämpa undantaget från EU-direktivet som medger en fördröjning i införandet av reglerna om den globala minimiskatten. För räkenskapsåret 2024 kommer Malta därför inte att införa regeln om inkomstinkludering eller regeln om kompensation för bortfall i skattebetalning. Maltas regering meddelar också att landet inte kommer att införa en kvalificerad nationell tilläggsskatt för räkenskapsåret 2024.



**Kindred Group plc** Delårsrapport januari – mars 2024 (ej reviderad)

21

Många viktiga detaljer gällande utvecklingen av den globala minimiskatten är ännu inte fastställda och i vissa fall förblir genomförandet av tidpunkterna osäkra. Samtidigt som koncernen fortsätter att följa upp dessa potentiella förändringar med en förväntan om att koncernens effektiva skattesats kan komma att påverkas från räkenskapsåret 2024 är det för tidigt att tillhandahålla en exakt uppskattning av påverkan, mot bakgrund av osäkerheten kring implementeringen och tolkningen av dessa regler under tiden som dessa och andra skattelagar ändras, antas och införs.

Malta den 24 april 2024

**Nils Andén**  
**VD och koncernchef**

*Kindred Group plc, Level 6, The Centre, Tigne Point, Sliema, TPO 0001 Malta.*

*Registrerat i Malta. Registreringsnummer C 39017. Säte: c/o Camilleri Preziosi, Level 2, Valletta Buildings, South Street, Valletta, VLT 1103, Malta.*

*Informationen i denna rapport är sådan som det åligger Kindred Group plc att redovisa i enlighet med EU:s förordning om marknadsmissbruk. Detta dokument är en översättning av det engelska originaldokumentet. Vid eventuell avvikelse mellan det engelska originaldokumentet och den svenska översättningen ska det engelska originalet ha företräde.*

## Koncernens resultaträkning i sammandrag

GBP miljoner	Kv1		Helår 2023
	2024	2023	
<b>Intäkter</b>	<b>307,7</b>	<b>306,4</b>	<b>1 210,5</b>
Spelskatter	-82,7	-80,2	-318,0
Marknadsföringsrelaterade försäljningskostnader	-9,1	-8,8	-37,7
Övriga försäljningskostnader	-43,3	-45,4	-175,0
<b>Försäljningskostnader</b>	<b>-135,1</b>	<b>-134,4</b>	<b>-530,7</b>
<b>Bruttoresultat</b>	<b>172,6</b>	<b>172,0</b>	<b>679,8</b>
Marknadsföringskostnader	-52,7	-54,8	-220,7
Löner	-39,0	-44,5	-164,1
Övriga rörelsekostnader	-21,6	-23,3	-90,5
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-2,6	-3,0	-11,1
Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar	-2,7	-3,5	-13,8
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-10,8	-8,6	-38,7
<b>Summa administrationskostnader</b>	<b>-76,7</b>	<b>-82,9</b>	<b>-318,2</b>
<b>Underliggande resultat före jämförelsestörande poster</b>	<b>43,2</b>	<b>34,3</b>	<b>140,9</b>
Kostnader för personalomstruktureringar	-0,5	-1,5	-9,6
Regulatoriska sanktioner	-	-	-0,2
Kostnader för stängning av marknad och uppsägning av kontrakt	0,7	-1,4	-33,8
Reglering av konverteringslån	-2,9	-	-4,9
Övriga vinster/(förluster)	1,7	0,8	-3,4
Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-0,4	-	-20,8
<b>Rörelseresultat</b>	<b>41,8</b>	<b>32,2</b>	<b>68,2</b>
Finansiella kostnader	-2,7	-2,3	-11,3
Finansiella intäkter	0,7	0,5	2,6
<b>Resultat före skatt</b>	<b>39,8</b>	<b>30,4</b>	<b>59,5</b>
Inkomstskatt kostnad	-8,4	-4,8	-12,3
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>31,4</b>	<b>25,6</b>	<b>47,2</b>
<b>Vinsten är hänförlig till:</b>			
Ågarna i Kindred Group plc	31,4	25,5	46,5
Innehav utan bestämmande inflytande	-	0,1	0,7
<b>Totalresultat</b>	<b>31,4</b>	<b>25,6</b>	<b>47,2</b>
Resultat per aktie (GBP)	0,15	0,12	0,22
Resultat per aktie vid full utspädning (GBP)	0,14	0,12	0,22

Kindred Group plc Delårsrapport januari – mars 2024 (ej reviderad)

23

**Koncernens rapport över totalresultatet i sammandrag**

GBP miljoner	Kv1		Helår 2023
	2024	2023	
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>31,4</b>	<b>25,6</b>	<b>47,2</b>
<b>Övriga totalresultat</b>			
Omräkningsdifferenser	-10,8	-6,4	-13,3
Vinster på säkring av nettoinvestering	2,4	1,3	4,0
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>23,0</b>	<b>20,5</b>	<b>37,9</b>
<b>Totalresultat för perioden är hänförligt till:</b>			
Ägarna i Kindred Group plc	23,0	20,4	37,2
Innehav utan bestämmande inflytande	-	0,1	0,7
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>23,0</b>	<b>20,5</b>	<b>37,9</b>

## Koncernens balansräkning i sammandrag

GBP miljoner	31 mar 2024	31 mar 2023	31 dec 2023
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Materiella anläggningstillgångar	12,4	17,3	15,0
Nyttjanderättstillgångar	32,3	50,2	36,9
Goodwill	427,9	435,6	433,4
Övriga immateriella anläggningstillgångar	255,6	271,2	256,2
Uppskjuten skattefordran	63,6	40,5	55,7
Konverteringslån	-	6,8	-
Övriga anläggningstillgångar	3,7	3,5	3,8
	<b>795,5</b>	<b>825,1</b>	<b>801,0</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Skattefordran	58,5	77,3	58,7
Kundfordringar och andra fordringar	68,3	71,7	64,4
Likvida medel	232,6	230,1	240,3
	<b>359,4</b>	<b>379,1</b>	<b>363,4</b>
<b>Balansomslutning</b>	<b>1 154,9</b>	<b>1 204,2</b>	<b>1 164,4</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Kapital och fonder</b>			
Aktiekapital	0,1	0,1	0,1
Överkursfond	81,5	81,5	81,5
Omräkningsfond	7,9	20,5	16,3
Omorganisationsfond	-42,9	-42,9	-42,9
Balanserad vinst	478,8	532,2	446,8
<b>Summa eget kapital hänförligt till aktieägarna</b>	<b>525,4</b>	<b>591,4</b>	<b>501,8</b>
Innehav utan bestämmande inflytande	5,8	5,9	5,8
<b>Summa eget kapital</b>	<b>531,2</b>	<b>597,3</b>	<b>507,6</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Upplåning	116,5	112,4	141,8
Leasingskulder	21,1	36,4	25,9
Uppskjuten skatteskuld	27,5	22,5	27,5
Avsättningar	1,9	1,9	1,9
	<b>167,0</b>	<b>173,2</b>	<b>197,1</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder och andra skulder	211,6	202,1	217,8
Kundmedel	67,8	74,2	71,1
Förutbetalda intäkter	5,6	7,3	5,3
Skatteskulder	105,5	113,6	90,5
Leasingskulder	14,9	14,7	15,3
Övriga finansiella skulder till verkligt värde via resultaträkningen	24,6	2,5	25,7
Avsättningar	26,7	19,3	34,0
	<b>456,7</b>	<b>433,7</b>	<b>459,7</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>623,7</b>	<b>606,9</b>	<b>656,8</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>1 154,9</b>	<b>1 204,2</b>	<b>1 164,4</b>

Kindred Group plc Delårsrapport januari – mars 2024 (ej reviderad)

25

## Koncernens rapport över förändringar i eget kapital i sammandrag

GBP miljoner	Kv1		Helår 2023
	2024	2023	
<b>Ingående balans av eget kapital vid periodens början</b>	<b>507,6</b>	<b>595,0</b>	<b>595,0</b>
<b>Totalresultat</b>			
Periodens resultat	31,4	25,6	47,2
Övrigt totalresultat			
Omräkningsdifferenser	-10,8	-6,4	-13,3
Vinster på säkring av nettoinvestering	2,4	1,3	4,0
<b>Totalresultat</b>	<b>23,0</b>	<b>20,5</b>	<b>37,9</b>
<b>Transaktioner med ägare</b>			
Aktieoptioner – värdet av anställdas optioner	-4,6	1,9	-4,0
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-24,7
Aktieåterköp	-	-20,1	-34,2
Avyttringar / utnyttjande av egna aktier	5,2	-	12,7
Utdelning till aktieägarna	-	-	-74,4
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-0,7
<b>Totala transaktioner med ägare</b>	<b>0,6</b>	<b>-18,2</b>	<b>-125,3</b>
<b>Utgående balans av eget kapital vid periodens slut</b>	<b>531,2</b>	<b>597,3</b>	<b>507,6</b>
Eget kapital är hänförligt till:			
Ägarna i Kindred Group plc	525,4	591,4	501,8
Innehav utan bestämmande inflytande	5,8	5,9	5,8
<b>Summa eget kapital</b>	<b>531,2</b>	<b>597,3</b>	<b>507,6</b>

## Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

GBP miljoner	Kv1		Helår 2023
	2024	2023	
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat	41,8	32,2	68,2
Justeringar för:			
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	2,6	3,0	11,1
Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar	2,7	3,5	13,8
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	10,8	8,6	38,7
Nedskrivningar under perioden	0,4	-	20,8
Förlust vid avveckling av immateriella anläggningstillgångar	-	-	1,1
Förlust vid avveckling av materiella anläggningstillgångar	-	0,1	0,1
Övriga (vinst)/förlust	-1,1	1,3	1,8
Aktierelaterad ersättning	0,6	1,9	8,7
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>	<b>57,8</b>	<b>50,6</b>	<b>164,3</b>
(Ökning)/minskning av kundfordringar och andra fordringar (Minskning)/ökning av leverantörsskulder och andra skulder, inklusive kundmedel och avsättningar	-3,0	-5,3	1,7
<b>Kassaflöden från den löpande verksamheten</b>	<b>39,8</b>	<b>46,2</b>	<b>191,4</b>
Nettointkomstskatt betald	-2,0	-5,8	-27,4
<b>Nettokassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>37,8</b>	<b>40,4</b>	<b>164,0</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av dotterbolag, netto efter kassaförvärv	-	-	-0,4
Reglering av villkorad köpeskilling	-	-	-1,9
Erhållen ränta	0,7	0,5	2,5
Reglering av konverteringslån	-	-	6,5
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-0,6	-1,7	-9,6
Utvecklings- och förvärvskostnader för immateriella anläggningstillgångar	-12,5	-11,2	-45,9
<b>Nettokassaflöde i investeringsverksamheten</b>	<b>-12,4</b>	<b>-12,4</b>	<b>-48,8</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Betalda räntor	-2,3	-1,0	-9,8
Betalda räntor på leasingskulder	-0,3	-0,3	-1,2
Återbetalning av leasingskulder	-4,1	-4,2	-13,1
Utdelning till aktieägarna	-	-	-74,0
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-0,7
Aktieåterköp	-	-20,1	-34,2
Likvid från lån	-	-	95,6
Återbetalning av lån	-23,0	-22,0	-85,6
<b>Nettokassaflöde i finansieringsverksamheten</b>	<b>-29,7</b>	<b>-47,6</b>	<b>-123,0</b>
<b>Minskning av likvida medel</b>	<b>-4,3</b>	<b>-19,6</b>	<b>-7,8</b>
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>240,3</b>	<b>254,9</b>	<b>254,9</b>
Effekt av förändringar i valutakurser	-3,4	-5,2	-6,8
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>232,6</b>	<b>230,1</b>	<b>240,3</b>

## Bilaga

### Alternativa nyckeltal

Koncernen redovisar alternativa nyckeltal eftersom de ger ägare och investerare kompletterande information om verksamhetens resultat som styrelseledamöterna anser är värdefull. De alternativa resultatmått som redovisas av koncernen består av termer som definieras av IFRS och är därför inte nödvändigtvis jämförbara med andra resultatmått med snarlikt namn som rapporterats av andra företag.

I tabellen nedan stäms koncernens alternativa nyckeltal av mot koncernens balansräkning i sammandrag till de mest direkt jämförbara nyckeltalen som redovisas i enlighet med IFRS. Se sidorna 11 och 13 för motsvarande avstämningar av underliggande EBITDA respektive EBITDA, och sidan 15 för en motsvarande avstämning av fritt kassaflöde.

#### Koncernens balansräkning i sammandrag – Nyckeltal

GBP miljoner	31 mar 2024	31 mar 2023	31 dec 2023
Likvida medel	232,6	230,1	240,3
Kundmedel	-67,8	-74,2	-71,1
<b>Fri kassa</b>	<b>164,8</b>	<b>155,9</b>	<b>169,2</b>
Minus: Upplåning	-116,5	-112,4	-141,8
<b>Nettokassa</b>	<b>48,3</b>	<b>43,5</b>	<b>27,4</b>

### Nyckeltal

	Kv1		Helår
	2024	2023	2023
Spelöverskott från lokalt reglerade marknader (%)	84%	81%	82%
B2C-marknadsföring som % av spelöverskott (%)	21%	21%	22%
Avkastning på genomsnittligt eget kapital, per år (%)	33%	22%	12%
Underliggande EBITDA-marginal (%)	19%	16%	17%
Netokassa / EBITDA, rullande 12 mån	0,30	0,20	0,18
Kassagenerering (cash conversion) (%)	40%	59%	51%
Fritt kassaflöde per aktie (%)	0,11	0,13	0,48
Resultat per aktie (GBP)	0,15	0,12	0,22
Resultat per aktie vid full utspädning (GBP)	0,14	0,12	0,22
Antal anställda vid periodens slut	2 352	2 436	2 453
Antal aktier vid periodens slut <sup>1</sup>	230 126 200	230 126 200	230 126 200
Antal aktier vid periodens slut vid full utspädning	231 626 394	232 004 631	232 018 730
Genomsnittligt antal aktier	215 152 847	217 014 054	215 590 888
Genomsnittligt antal aktier vid full utspädning	216 677 998	219 198 654	218 047 809

<sup>1</sup> Per den 31 mars 2024 var antalet emitterade aktier 230 126 200. Av dessa innehas 14 679 346 av koncernen till följd av tidigare återköpsprogram.

## Valutakurser och oförändrad valutapåverkan

Valutakurser balansräkningen:	31 mar 2024	31 mar 2023	Årsvis
<b>Kurs mot GBP</b>			
AUD	1,942	1,850	-5,0%
DKK	8,722	8,472	-3,0%
EUR	1,169	1,137	-2,8%
NOK	13,681	12,960	-5,6%
SEK	13,478	12,830	-5,1%
USD	1,264	1,237	-2,2%

Genomsnittliga valutakurser resultaträkningen:	Genoms. Kv1 2024	Genoms. Kv1 2023	Årsvis förändring
<b>Kurs mot GBP</b>			
AUD	1,928	1,778	-8,4%
DKK	8,706	8,428	-3,3%
EUR	1,168	1,132	-3,2%
NOK	13,332	12,446	-7,1%
SEK	13,171	12,686	-3,8%
USD	1,268	1,215	-4,4%

Baserat på koncernens resultat beräknat vid oförändrade valutakurser är den uppskattade valutapåverkan på resultaten för första kvartalet 2024 som följer:

GBP miljoner	Kv1 2024
Intäkter	-8,6
Försäljningskostnader / Rörelsekostnader	7,0
<b>Underliggande EBITDA</b>	<b>-1,6</b>
Valutakursvinst i rörelseposter	2,4
Andra poster under EBITDA	0,2
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>1,0</b>

## Analys av rörelsesegment

Dessa tabeller är endast för information och utgör inte en del av delårsrapporten.

Tabellen nedan visar en fördelning av koncernens B2C-verksamhet, Kindred-koncernen (exklusive Relax Gaming) och dess B2B-verksamhet Relax Gaming. Siffrorna för vart och ett av segmenten inkluderar koncerninterna transaktioner, där siffrorna för hela Kindred-koncernen har eliminerats i kolumnen elimineringsar.

GBP miljoner	Kindred Group (B2C)			Summa
	exklusive Relax Gaming)	Relax Gaming (B2B)	Elimineringsar	
Spelöverskott	296,8	-	0,8	<b>297,6</b>
Övriga intäkter (B2B)	-	13,0	-2,9	<b>10,1</b>
<b>Totala intäkter</b>	<b>296,8</b>	<b>13,0</b>	<b>-2,1</b>	<b>307,7</b>
Försäljningskostnader	-134,7	-2,5	2,1	<b>-135,1</b>
<b>Bruttoresultat</b>	<b>162,1</b>	<b>10,5</b>	<b>-</b>	<b>172,6</b>



## Ej lagstadgad analys av spelöverskott (B2C)

Dessa tabeller är endast för information och utgör inte en del av delårsrapporten.

## Spelöverskott per region (baserat på kundens hemviststat)

SPORTSPEL PER REGION	2024		2023			2023 Helår
	Kv1	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1	
<b>Spelöverskott (GBP miljoner)</b>						
Västeuropa	80,2	74,4	61,7	74,9	74,3	285,3
Norden	21,1	25,3	19,3	24,8	26,4	95,8
Central-, Öst- och Sydeuropa	8,2	8,7	7,4	10,7	12,1	38,9
Övrigt	6,6	6,5	6,1	6,1	7,4	26,1
<b>Summa</b>	<b>116,1</b>	<b>114,9</b>	<b>94,5</b>	<b>116,5</b>	<b>120,2</b>	<b>446,1</b>
<b>Förändring av spelöverskottet i % kvartalsvis från år till år &amp; helår från år (%)</b>						
Västeuropa	8%	-9%	-7%	30%	9%	4%
Norden	-20%	-6%	-25%	6%	6%	-5%
Central-, Öst- och Sydeuropa	-32%	-7%	-20%	18%	9%	0%
Övrigt	-11%	55%	-23%	-20%	0%	-4%
<b>Summa</b>	<b>-3%</b>	<b>-6%</b>	<b>-13%</b>	<b>19%</b>	<b>8%</b>	<b>1%</b>
<b>ÖVRIGA SPELPRODUKTER - KASINO, POKER &amp; ÖVRIGT PER REGION</b>						
<b>Spelöverskott (GBP miljoner)</b>						
Västeuropa	111,3	111,0	108,0	105,2	99,9	424,1
Norden	44,1	47,0	46,0	46,7	50,2	189,9
Central-, Öst- och Sydeuropa	21,6	22,3	20,2	22,4	20,2	85,1
Övrigt	4,5	6,4	6,0	7,5	6,8	26,7
<b>Summa</b>	<b>181,5</b>	<b>186,7</b>	<b>180,2</b>	<b>181,8</b>	<b>177,1</b>	<b>725,8</b>
<b>Förändring av spelöverskottet i % kvartalsvis från år till år &amp; helår från år (%)</b>						
Västeuropa	11%	18%	26%	70%	69%	41%
Norden	-12%	-8%	-13%	-8%	3%	-7%
Central-, Öst- och Sydeuropa	7%	10%	11%	31%	21%	18%
Övrigt	-34%	-20%	-6%	25%	8%	0%
<b>Summa</b>	<b>2%</b>	<b>8%</b>	<b>11%</b>	<b>34%</b>	<b>35%</b>	<b>20%</b>
<b>SUMMA PER REGION</b>						
<b>Spelöverskott (GBP miljoner)</b>						
Västeuropa	191,5	185,4	169,7	180,1	174,2	709,4
Norden	65,2	72,3	65,3	71,5	76,6	285,7
Central-, Öst- och Sydeuropa	29,8	31,0	27,6	33,1	32,3	124,0
Övrigt	11,1	12,9	12,1	13,6	14,2	52,8
<b>Summa</b>	<b>297,6</b>	<b>301,6</b>	<b>274,7</b>	<b>298,3</b>	<b>297,3</b>	<b>1 171,9</b>
<b>Andel av totalt spelöverskott (%)</b>						
Västeuropa	64%	62%	62%	60%	58%	60%
Norden	22%	24%	24%	24%	26%	24%
Central-, Öst- och Sydeuropa	10%	10%	10%	11%	11%	11%
Övrigt	4%	4%	4%	5%	5%	5%
<b>Förändring av spelöverskottet i % kvartalsvis från år till år &amp; helår från år (%)</b>						
Västeuropa	10%	6%	12%	51%	37%	24%
Norden	-15%	-7%	-17%	-4%	4%	-6%
Central-, Öst- och Sydeuropa	-8%	5%	0%	26%	16%	12%
Övrigt	-22%	6%	-15%	0%	4%	-2%
<b>Summa</b>	<b>0%</b>	<b>2%</b>	<b>1%</b>	<b>28%</b>	<b>23%</b>	<b>12%</b>

## Ej lagstadgad analys av spelöverskott (B2C)

Dessa tabeller är endast för information och utgör inte en del av delårsrapporten.

## Spelöverskott per produktsegment

SUMMA PER PRODUKT	2024		2023		2023	
	Kv1	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1	Helår
<b>Spelöverskott (GBP miljoner)</b>						
Sportspel	116,1	114,9	94,5	116,5	120,2	446,1
Kasino och spel	167,7	170,3	166,0	169,5	162,1	667,9
Poker	8,7	8,9	8,1	8,0	9,4	34,4
Övrigt	5,1	7,5	6,1	4,3	5,6	23,5
<b>Summa</b>	<b>297,6</b>	<b>301,6</b>	<b>274,7</b>	<b>298,3</b>	<b>297,3</b>	<b>1 171,9</b>
<b>Andel av totalt spelöverskott (%)</b>						
Sportspel	39%	38%	34%	39%	40%	38%
Kasino och spel	56%	57%	61%	57%	55%	57%
Poker	3%	3%	3%	3%	3%	3%
Övriga	2%	2%	2%	1%	2%	2%
<b>Förändring av spelöverskottet i % kvartalsvis från år till år &amp; helår år från år (%)</b>						
Sportspel	-3%	-6%	-13%	19%	8%	1%
Kasino och spel	3%	7%	11%	37%	35%	21%
Poker	-7%	3%	9%	21%	32%	16%
Övrigt	-9%	39%	0%	-25%	33%	10%
<b>Summa</b>	<b>0%</b>	<b>2%</b>	<b>1%</b>	<b>28%</b>	<b>23%</b>	<b>12%</b>

## Marginalerna för sportspel

	2024		2023		2023	
	Kv1	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1	Helår
<b>Sportspel spelinsatser (GBP miljoner)</b>	<b>1 128,3</b>	<b>1 164,7</b>	<b>1 003,8</b>	<b>1 029,6</b>	<b>1 211,6</b>	<b>4 409,7</b>
Spelöverskott sportspel:						
<b>Livebetting (GBP miljoner)</b>	<b>58,7</b>	<b>60,4</b>	<b>53,0</b>	<b>58,1</b>	<b>64,0</b>	<b>235,5</b>
Livebetting marginal (%)	10,4%	10,9%	10,0%	10,6%	10,2%	10,6%
Livebetting andel (%)	46,1%	46,9%	50,6%	45,9%	47,6%	47,6%
<b>Spel innan match (GBP miljoner)</b>	<b>68,6</b>	<b>68,4</b>	<b>51,7</b>	<b>68,4</b>	<b>70,4</b>	<b>258,9</b>
Spel innan match marginal (%)	12,1%	11,2%	11,0%	14,1%	12,0%	14,1%
Spel innan match andel (%)	53,9%	53,1%	49,4%	54,1%	52,4%	52,4%
<b>Summa före fria vad (GBP miljoner)</b>	<b>127,3</b>	<b>128,8</b>	<b>104,7</b>	<b>126,5</b>	<b>134,4</b>	<b>494,4</b>
Spel på sportevenemang marginal – före fria vad (%)	11,3%	11,1%	10,4%	12,3%	11,1%	11,2%
<b>Fria vad (GBP miljoner)</b>	<b>-11,2</b>	<b>-13,9</b>	<b>-10,2</b>	<b>-10,0</b>	<b>-14,2</b>	<b>-48,3</b>
<b>Summa efter fria vad (GBP miljoner)</b>	<b>116,1</b>	<b>114,9</b>	<b>94,5</b>	<b>116,5</b>	<b>120,2</b>	<b>446,1</b>
Spel på sportevenemang marginal – efter fria vad (%)	10,3%	9,9%	9,4%	11,3%	9,9%	10,1%

## Total marginal alla produktsegment

	2024		2023		2023	
	Kv1	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1	Helår
Summa marginal alla produkter – före fria vad (%) <sup>1</sup>	5,8%	5,7%	5,5%	5,8%	5,7%	5,8%

<sup>1</sup> Inkluderar sportspel och kasino och spel, men exkluderar pokeravgifter och övriga intäkter.

## Definitioner

**B2B:** Business-to-Business.

**B2C:** Business-to-Consumer.

**Kassagenerering (cash conversion):** Fritt kassaflöde dividerat med underliggande EBITDA.

**EBITDA:** Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar.

**Fritt kassaflöde per aktie:** Fritt kassaflöde (enligt definitionen på sidan 15) dividerat med viktat genomsnittligt antal utestående aktier.

**Spelöverskott:** Intäkter från koncernens B2C-verksamhet.

**Långsiktig genomsnittlig marginal för sportspel:** Genomsnittlig marginal för sportspel, efter fria vad, under de senaste tolv rapporterade kvartalen.

**LTM:** De senaste tolv månaderna före utgången av varje kvartal.

**Nettokassa/(nettoskuld):** Summa upplåning minus fri kassa.

**Övriga intäkter:** Intäkter från koncernens B2B-verksamhet.

**Avkastning på genomsnittligt eget kapital (på årsbasis):** Rörelseresultat dividerat med genomsnittligt ingående och utgående eget kapital för perioden.

**Underliggande EBITDA:** EBITDA före kostnader för omstrukturering av personal, förvärvskostnader, regulatoriska sanktioner, kostnader för att lämna en marknad och säga upp avtal, kostnader för den strategiska översynen och övrigt resultat.

**Underliggande EBITDA-marginal:** Underliggande EBITDA dividerat med totala intäkter.

**Fri kassa:** Likvida medel vid periodens slut minus kundmedel.

## Presentation av delårsrapporten

Idag den 24 april 2024 kommer Kindred Groups VD och koncernchef Nils Andén och tillförordnad CFO Patrick Kortman att hålla en webbpresentation på engelska kl. 10.00 (CEST) som direktsänds på <https://ir.financialhearings.com/kindred-group-plc-q1-report-2024/register>. De som vill delta i telefonkonferensen i samband med presentationen registrerar sig [här](#). Efter registreringen får du ett telefonnummer och ett konferens-ID för att få kunna delta i konferensen.

## Kontaktinformation

Linda Lyth, Investor Relations Manager, +46 767 681 337

[ir@kindredgroup.com](mailto:ir@kindredgroup.com)

## Finansiell kalender över kommande rapporter

Delårsrapport januari – juni 2024	24 juli 2024
Delårsrapport januari – september 2024	25 oktober 2024
Bokslutskommuniké 2024	12 februari 2025

# Kontaktuppgifter

## **La Française des Jeux SA**

3–7 Quai du Point du Jour  
Boulogne-Billancourt,  
92100  
France  
[www.groupefdj.com](http://www.groupefdj.com)

## **Kindred Group plc**

Level 6, The Centre, Tigne Point  
Sliema,  
TPO 0001  
Malta  
Säte: c/o Camilleri Preziosi, Level 2, Valletta Buildings  
South Street, Valletta,  
Malta  
[www.kindredgroup.com](http://www.kindredgroup.com)

## **Goldman Sachs Bank Europe SE, Succursale de Paris**

85 Av. Marceau  
75116 Paris  
Frankrike

## **Valens Partners SAS**

72, rue du Faubourg Saint-Honoré  
75008 Paris  
Frankrike

## **Freshfields Bruckhaus Deringer LLP**

9 avenue de Messine  
75008 Paris  
Frankrike

## **Advokatfirman Vinge KB**

Smålandsgatan 20  
111 46 Stockholm  
Sverige

